Zaragoza Vivienda



MEMORIA SOSTENIBILIDAD 2025

Índice

ÍNDICE



1. Gobernanza, Identidad y Gestión



2. Compromiso Social



3. Compromiso Ambiental y Regeneración Urbana



4. Personas



5. Innovación y Proyección Estratégica

Lorena Reula Gil

DIRECTORA-GERENTE DE ZARAGOZA VIVIENDA

El año 2025 ha supuesto para Zaragoza Vivienda la consolidación de una línea de trabajo orientada a reforzar el papel de la vivienda pública como herramienta de cohesión social, sostenibilidad urbana y mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

En un contexto marcado por la creciente necesidad de acceso a una vivienda asequible, el incremento de la vulnerabilidad residencial y los retos derivados de la transición energética, Zaragoza Vivienda ha continuado desarrollando actuaciones dirigidas a ampliar y gestionar el parque público de vivienda, impulsar la rehabilitación urbana y energética, fortalecer la atención social y avanzar hacia un modelo de ciudad más inclusivo, eficiente y resiliente.

La actividad desarrollada durante este ejercicio se ha alineado con los objetivos estratégicos del Ayuntamiento de Zaragoza orientados a favorecer el acceso a la vivienda, revitalizar los barrios consolidados, impulsar la regeneración urbana sostenible, mejorar la accesibilidad y avanzar hacia una ciudad climáticamente neutra, más eficiente y socialmente cohesionada.

Durante 2025 se ha mantenido un elevado nivel de actividad en ámbitos estratégicos como la gestión del alquiler social, los programas de captación de vivienda privada, la rehabilitación energética, la regeneración de entornos urbanos, la mejora de la accesibilidad y el desarrollo de proyectos innovadores vinculados a la sostenibilidad y la eficiencia energética.

Asimismo, el ejercicio ha estado marcado por el avance de importantes promociones de vivienda pública y actuaciones de rehabilitación, así como por la participación activa de Zaragoza Vivienda en proyectos europeos orientados a la descarbonización urbana, la innovación tecnológica y la transformación sostenible del parque residencial.

La dimensión social continúa siendo uno de los ejes fundamentales de la actividad de la Sociedad. Los programas de acompañamiento, mediación, alojamiento para colectivos específicos, intervención comunitaria y colaboración con entidades sociales han permitido seguir dando respuesta a situaciones de vulnerabilidad y reforzar la cohesión social en distintos barrios de la ciudad.

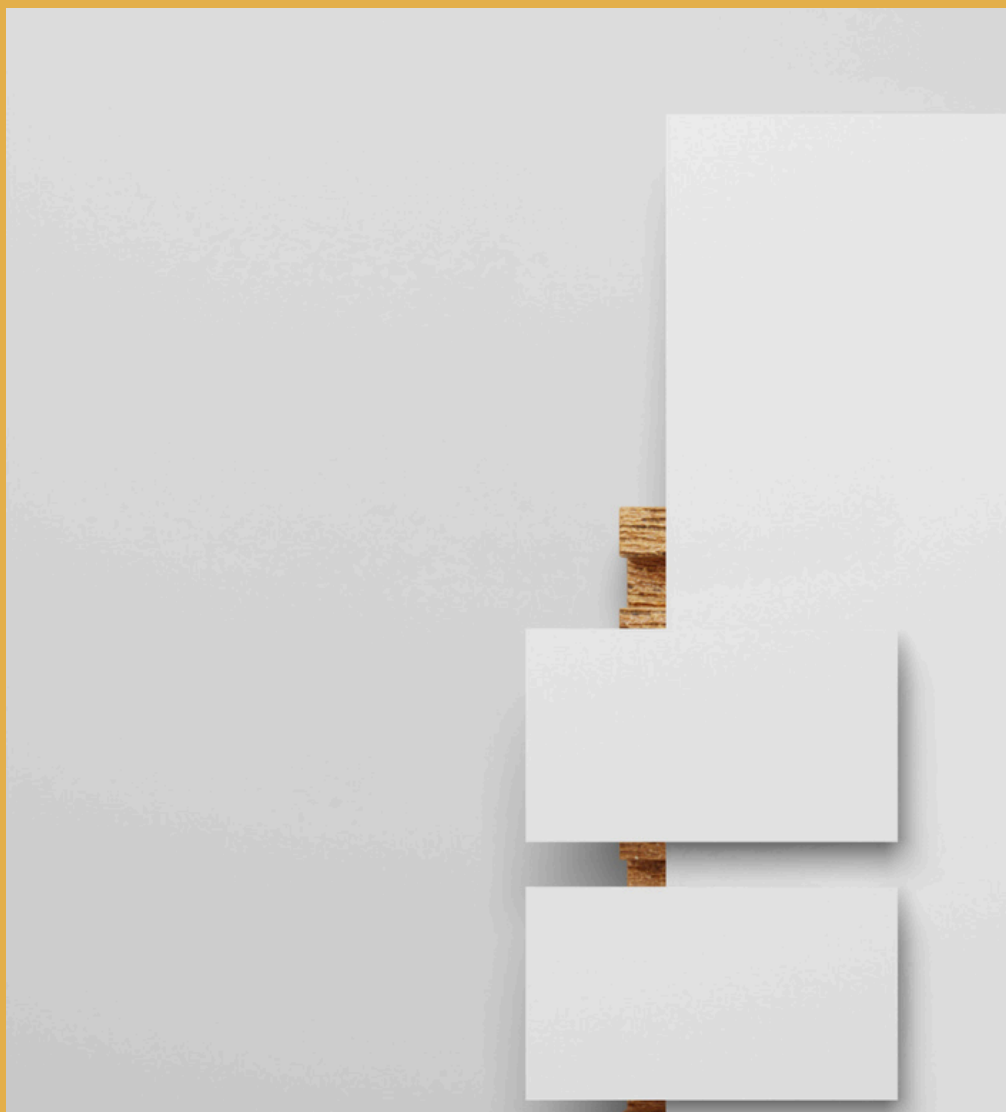
Paralelamente, se ha seguido trabajando en la mejora de la organización interna, la formación continua del equipo humano, la igualdad de oportunidades, la prevención de riesgos laborales y la incorporación de nuevas herramientas y capacidades técnicas que permitan ofrecer un servicio público más eficiente, cercano y adaptado a los retos actuales.

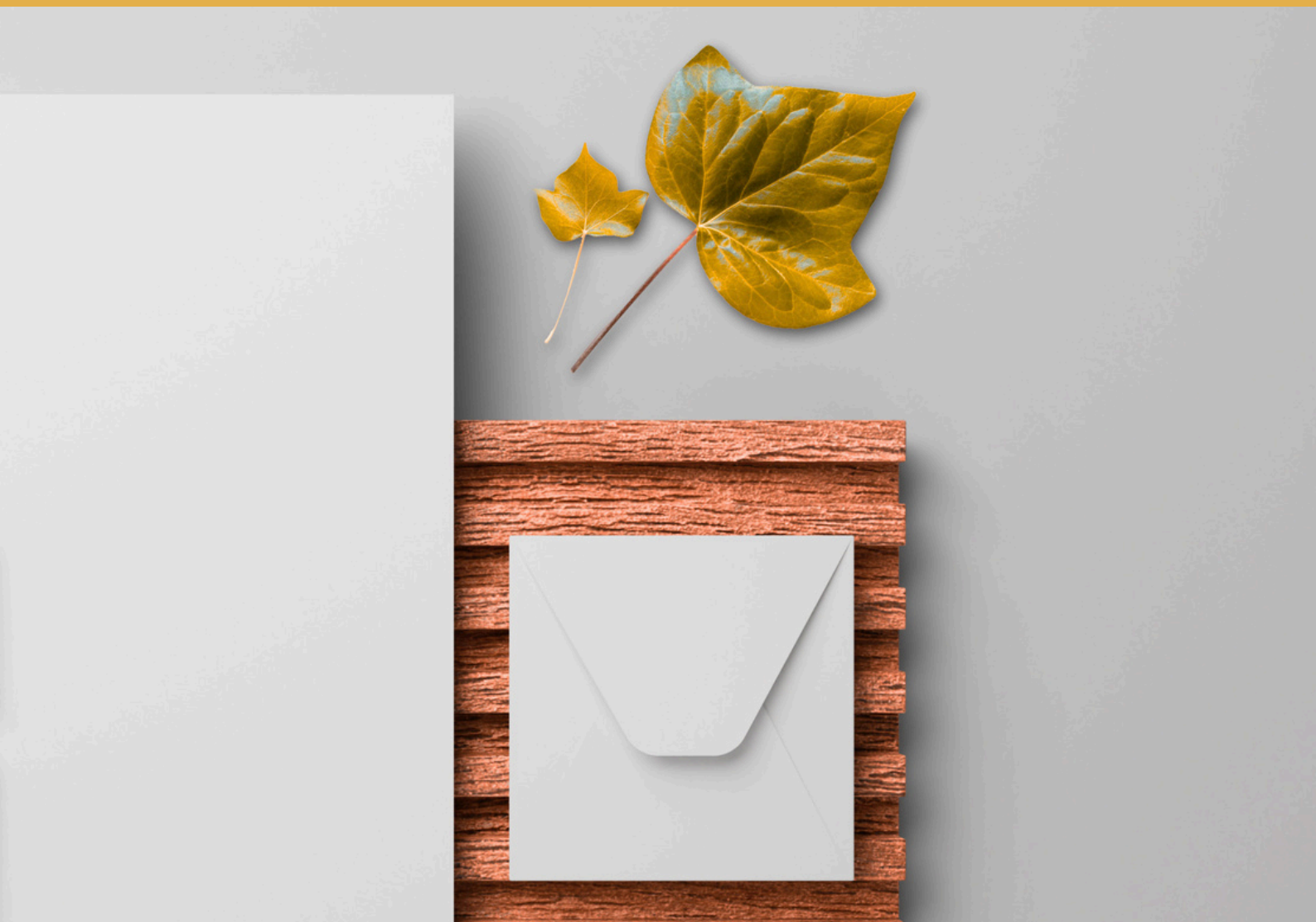
Todo ello ha sido posible gracias a la colaboración y coordinación con el Ayuntamiento de Zaragoza, otras administraciones públicas, entidades sociales, universidades, agentes del territorio y el conjunto de profesionales que forman parte de la Sociedad Municipal, Zaragoza Vivienda.

Esta Memoria de Sostenibilidad recoge las principales actuaciones desarrolladas durante 2025 y refleja el compromiso de Zaragoza Vivienda con un modelo de desarrollo urbano sostenible, centrado en las personas, comprometido con el medio ambiente y orientado a garantizar el derecho a una vivienda digna y adecuada, promoviendo el desarrollo equilibrado y sostenible de Zaragoza.

SALUDO

1 GOBERNANZA, IDENTIDAD Y GESTIÓN





1 GOBERNANZA, IDENTIDAD Y GESTIÓN

1.1 Quiénes somos

El objetivo de Zaragoza Vivienda es mejorar la **eficacia** en la **rehabilitación urbana**, la urbanización del suelo y la **revitalización de zonas degradadas**, reduciendo los precios de venta y arrendamiento. La Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda S.L.U. se originó en el Instituto Municipal de la Vivienda en 1953, transformado en Patronato Municipal en 1957, y en **1981** se constituyó como Sociedad Municipal, **adaptándose a las necesidades** de vivienda de la ciudad.

Las principales actividades de la organización son:

Estudios Urbanísticos: Redacción de planes de ordenación y proyectos de urbanización.

Creación y Gestión de Entidades: Constitución de entidades para viviendas y equipamientos.

Rehabilitación Energética y Energías Renovables: Fomento de la rehabilitación energética y las energías renovables.

Actividad Urbanizadora: Renovación urbana, preparación del suelo e infraestructura.



Gestión de Promociones: Administración de promociones inmobiliarias propias y ajenas.

Gestión de Obras y Servicios Urbanísticos: Administración de obras y servicios de urbanización.

Vivienda Social y Rehabilitación: Impulso de la vivienda social y la rehabilitación.

Prestación de Servicios Públicos: Servicios encargados por el Ayuntamiento u otras entidades.

Promoción Inmobiliaria: Desarrollo y promoción de viviendas, locales y equipamientos.

Inversión en Empresas Relacionadas: Participación en sociedades complementarias.

1.2 Misión. Visión. Valores

Promover y gestionar **políticas urbanas sostenibles** que generen valor social y medioambiental, mejorando las condiciones de vida y respondiendo a las **necesidades de alojamiento** y al **envejecimiento** de los barrios.

Comprometidos con la recuperación y revitalización urbanística y social, buscamos mejorar la calidad de vida, promover la **igualdad social,** proteger el **medioambiente** y asegurar **una distribución justa de recursos**, conectando hábitat y bienestar. Zaragoza Vivienda se posiciona como **referente en desarrollo sostenible**, eficiencia, **compromiso** ambiental y **calidad** de servicios.

VALORES

- SENSIBILIDAD SOCIAL CON EL MEDIO AMBIENTE
- TRABAJO EN EQUIPO
- MOTIVACIÓN A LA MEJORA PROFESIONAL
- CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN
- CAPACIDAD DE ESCUCHA ACTIVA Y COMUNICACIÓN
- COMPARTIR VISIÓN DISCRECIÓN
- COMPROMISO SOCIALMENTE RESPONSABLE

1.3 Zaragoza Vivienda en cifras

PARQUE INMOBILIARIO DE ZARAGOZA VIVIENDA

Nº de inmuebles gestionados en alquiler	Propios	De terceros	Total
Viviendas en alquiler	1.955	656	2.611
Garages	889	229	1.118
Trasteros	762	221	983
Locales	114	11	125
TOTAL	3.720	1.117	4.837

A. Relación de inmuebles en alquiler

VIVIENDAS GESTIONADAS

Situación de la Propiedad	Nº de viviendas	Nº de viviendas con hipoteca
Propiedad de Zaragoza Vivienda	1.955	149
Cedida su gestión por entidades bancarias	1	0
Cedidas por particulares al programa “Alquila Zaragoza”	377	0
Cedidas por particulares al programa de “captación de vivienda vacía”	278	0
	2.611	**149**

LOCALES GESTIONADOS EN ALQUILER

Situación de la Propiedad	Nº de locales
Propiedad de Zaragoza Vivienda	114
Propiedad de terceros (cedidos)	11
	125



TRASTEROS GESTIONADOS

Situación de la Propiedad	Nº de trasteros
Propiedad de Zaragoza Vivienda	762
Propiedad de terceros (cedidos)	1
Propiedad de Cerro Murillo, SA. y otros	220
	983

PLAZAS DE GARAJE GESTIONADAS

Situación de la Propiedad	Nº de garajes
Propiedad de Zaragoza Vivienda-Coches	786
Propiedad de Zaragoza Vivienda-Motos	103
Propiedad de entidades bancarias	1
Propiedad de Cerro Murillo, SA.	228
	1.118

B. Importe neto de la cifra de negocio

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	8.335.368,34 €	7.209.518,67 €
A. VENTAS	1.162.888,92 €	129.681,87 €
B. ARRENDAMIENTOS	6.673.859,21 €	6.559.246,84 €
C. PRESTACIONES DE SERVICIOS	1.963.475,04 €	1.835.166,53 €
D. REDUCCIÓN ALQUILERES DE VIVENDAS	-1.464.854,83 €	-1.314.576,57 €

C. Convenios y alianzas institucionales

CONVENIO CON EL AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA

En septiembre del año 2021 se firma el **"Convenio de Cesión de Viviendas para Emergencia Habitacional"**. Inicialmente con 56 viviendas, 20 de ellas gestionadas por entidades sociales.

A lo largo de los años, el convenio ha ido incorporando **nuevas viviendas** mediante diversas adendas, alcanzando un total de **115 viviendas para 2025**, de las cuales 41 son gestionadas directamente por el Ayuntamiento y 74 por entidades sociales.

OTROS CONVENIOS CON EL AYUNTAMIENTO

Albergue Municipal	Servicio Municipal de Mujer e Igualdad	Viviendas Tuteladas
3 viviendas de gestión directa.	11 viviendas, con 2 de ellas incorporadas al convenio marco en 2025.	14 viviendas gestionadas con Casa Amparo para personas mayores.
3	11	14

ACCESOS EXTRAORDINARIOS

Programa de Realojos Temporales por Siniestros

7

Viviendas ocupadas por familias derivadas de servicios sociales municipales, con un caso de realojo permanente

Acceso Extraordinario a Viviendas Sociales

5

Viviendas adjudicadas a través del Servicio de Mujer e Igualdad, con 2 adjudicaciones pendientes.

Acceso a Vivienda No Temporal

7

En noviembre de 2023, se inició el proceso para la cesión de 7 viviendas a unidades de convivencia derivadas por servicios sociales.

ENTIDADES SOCIALES

o Zaragoza Vivienda mantiene 18 convenios con entidades sociales, renovando 2 de ellos en 2025. Se han cedido un total de 64 viviendas a estas entidades para proyectos de inserción social.



D. Gestión patrimonial

DINAMIZACIÓN DE LOCALES

LOCALES ZARAGOZA VIVIENDA	LOCALES		ALQUILADOS		DISPONIBLES	
Casco Histórico	97	75%	72	74%	15	15%
Resto de Ciudad	33	25%	19	58%	8	24%
TOTAL	130	100%	91	70%	23	18%

CONTRATO LOCALES POR ZONA	ALQUILER			RESCISIÓN		
Casco Histórico	Altas	3	75%	Bajas	6	86%
Resto de Ciudad	Altas	1	25%	Bajas	1	1%
TOTAL	Altas	4	100%	Bajas	7	86%

- ACTIVIDADES REALIZADAS EN LA PLAZA INTERIOR DE LAS ARMAS

Empresa	Actividad	Nº de Eventos
Bloggers ZGZ 	Mercadillos de Artesanía Exposición y venta de un máximo de 40 comerciantes y artesanos aragoneses junto con la realización de actividades culturales y familiares. Se cuenta con la participación de alguna ONG aragonesa que de a conocer su labor social y de algunos de los locales comerciales de la plaza.	12 eventos
Asociación de vecinos Lanuza Casco Viejo 	Actividades sociales vecinales - Fiestas del Gancho Jornada de juegos infantiles en colaboración con el Servicio de Educación de Calle C.H. y el Centro Municipal de Tiempo Libre Cadeneta. Cine de verano con la proyección de una película al aire libre. Jornada de animación familiar con animación musical, talleres y presentaciones de económica circular y participativa.	3 eventos

- ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL LOCAL SAN PABLO, 59

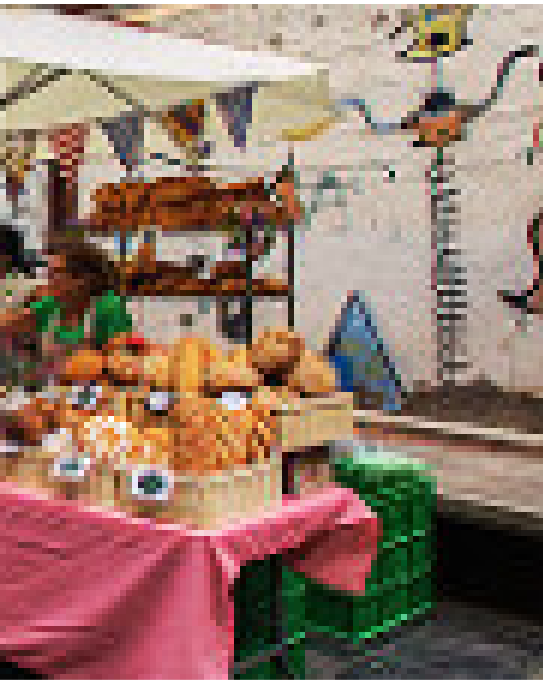
Empresa	Actividad	Nº de Eventos
Joel Mariam Tortosa	Jaleo Village Venta de ropa vintage de 2ª mano en el que todas las prendas valen 10 euros.	1 evento
Asociación Hoja de Ruta 80	Mercado del Libro Evento dedicado al sector editorial. En el que los autores son los protagonistas. Abierto a editoriales, librerías, pequeños auto editores o asociaciones de escritores. Lugar de encuentro donde visibilizar el trabajo de autores y editoriales y poder ofrecérselo al público de una manera amena y cercana.	1 evento
Ignacio Torregrosa Rodenas	Crazy Zoco Venta de ropa vintage de 2ª mano donde todas las prendas tienen un precio único de 9 euros.	2 eventos
Asociación Estrella de la Mañana	Mercadillo Solidario Esstrella de la Mañana Muestra de textiles y artesanía de India, Tíbet y Nepal, bisutería y joyería oriental, moda y complementos, con impulso a la economía circular. Los Mercadillos Solidarios son la principal fuente de financiación de las acciones que Estrella de la Mañana lleva a cabo en India.	2 eventos
Asociación Estrella de la Mañana	Festival de la diversidad cultural Espacio solidario apoyado por la Casa de las Culturas del Ayuntamiento de Zaragoza cuyo objetivo es visibilizar la diversidad cultural de Zaragoza. Puestos únicos con artesanías, productos artísticos y muestras culturales preparadas por las asociaciones migrantes de nuestra ciudad y talleres dinámicos. Un evento abierto para todas las edades, para descubrir, compartir y celebrar todo aquello que nos hace diversos y nos une como comunidad.	1 evento





- ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL LOCAL SAN PABLO, 59

Empresa	Actividad	Nº de Eventos
Tu perro es Bienvenido 	Pet Market Zgz Único mercado de Zaragoza dedicado a las mascotas. Muestra de joyería, decoración, complementos, moda, alimentación y propuestas de ocio con animales. Charlas de educación canina, talleres de manualidades para hacer juguetes para perros, cuentacuentos para niños, un espacio fotográfico navideño para las mascotas y un punto solidario.	2 eventos
Clara Carnicer Cañada	Bigott Famous Fraud Exposición de obra plástica inédita del artista zaragozano Bigott, compuesta por 50 dibujos y pinturas en soporte lienzo, madera y papel realizados entre 2024 y 2025	1 evento
Bloggers ZGZ 	II Feria de Arte Saraqusta Feria de arte que ofrece a varios artistas aragoneses emergentes la oportunidad de exponer sus obras, abarcando disciplinas como escultura, pintura, ilustración, diseño de moda y fotografía, además de talleres, una sesión de arte infantil y charlas sobre arte e inteligencia artificial.	1 evento
Asociación Comerciantes El Gancho	Muestra de Arte - Arte con Gancho Evento cultural y artístico, dando a conocer a distintos creativos de la ciudad, sobre todo a los que trabajen con materiales reutilizados y fomenten la economía circular. Los organizadores de esta Muestra de Arte, son varias asociaciones de comercio del casco histórico, colectivo de artistas locales y con el respaldo de asociaciones de vecinos del Gancho.	1 evento





- ACTIVIDADES REALIZADAS EN LA PLAZA INTERIOR DE LAS ARMAS

Empresa	Actividad	Nº de Eventos
Bloggers ZGZ 	Mercadillos de Artesanía Exposición y venta de un máximo de 40 comerciantes y artesanos aragoneses junto con la realización de actividades culturales y familiares. Se cuenta con la participación de alguna ONG aragonesa que de a conocer su labor social y de algunos de los locales comerciales de la plaza.	12 eventos
Asociación de vecinos Lanuza Casco Viejo 	Actividades sociales vecinales - Fiestas del Gancho Jornada de juegos infantiles en colaboración con el Servicio de Educación de Calle C.H. y el Centro Municipal de Tiempo Libre Cadeneta. Cine de verano con la proyección de una película al aire libre. Jornada de animación familiar con animación musical, tallers y presentaciones de económica circular y participativa.	3 eventos



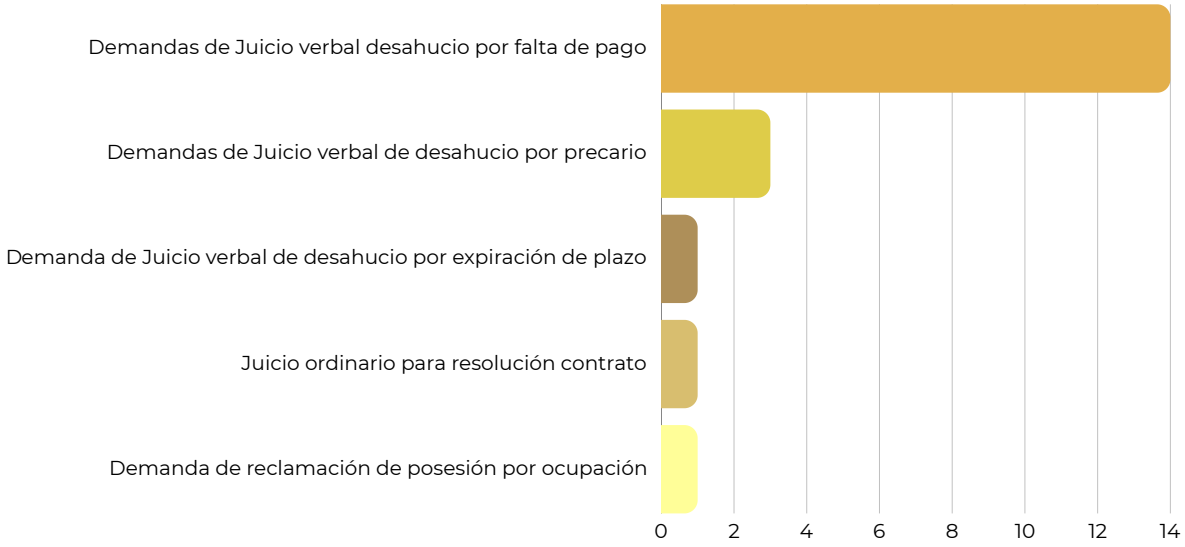
MANTENIMIENTO

IMPORTE MANTENIMIENTO	TOTAL	ZONAS COMUNES	VIVIENDAS, LOCALES Y SOLARES
CORRECTIVO	1.308.004,99 €	924.586,43 €	383.418,56 €
PREVENTIVO	640.771,84 €	609.897,97 €	30.873,87 €
TOTAL	1.948.776,83 €	1.534.484,40 €	414.292,43 €

Nº ÓRDENES DE TRABAJO	TOTAL	ZONAS COMUNES	VIVIENDAS, LOCALES Y SOLARES
CORRECTIVO	5.016	1.902	3.114
PREVENTIVO	7.365	6.886	479
TOTAL	12.381	8.788	3.593

ASESORÍA JURÍDICA

Expedientes judiciales relativos a la gestión de contratos de arrendamiento iniciados en 2024:



CONTRATO MENOR

TOTAL CONTRATOS MENORES		CON LICITACIÓN	SIN LICITACIÓN
OBRAS	4	2	2
SERVICIOS	5	5	
SUMINISTROS	0	0	0

CONTRATO NO MENOR

N.° LICITACIONES POR TIPO CONTRATO			TOTAL 15
OBRAS	SERVICIOS	SUMINISTROS	PATRIMONIAL
9	6	0	0

LICITACIONES POR TIPO PROCEDIMIENTO			TOTAL 15
ABIERTO	ABIERTO SIMPLIFICADO	ABIERTO SIMPLIFICADO ABREVIADO	NEGOCIADO SIN PUBLICIDAD
8	4	1	2

2 COMPROMISO SOCIAL





2 COMPROMISO SOCIAL

2.1 Gestión de Inmuebles en Alquiler

En el año 2025, Zaragoza Vivienda gestionó un total de **2.611 viviendas en alquiler**, lo que representa un incremento de **40 unidades** con respecto al año 2024. Este crecimiento refleja el esfuerzo continuo por ampliar la oferta de viviendas disponibles para aquellos que más lo necesitan. La distribución de estas viviendas es la siguiente:

- **Viviendas patrimoniales de Zaragoza Vivienda**: 1.955 unidades.
- **Viviendas de particulares cedidas en gestión a Zaragoza Vivienda**: 656 unidades, a través de los programas ALZA y "Captación Vivienda Vacía".

A. Asignación de Viviendas en 2025

En cuanto a la asignación de viviendas en 2025, se realizaron **77 asignaciones**, lo que eleva el total acumulado desde 2020 a **883 viviendas** (806 asignadas previamente y 77 en el presente año).



La asignación de las 77 viviendas de 2025 se distribuye de la siguiente forma:



41 viviendas

Asignadas a nuevas demandas de inquilinos y cambios para aquellos que ya residían en las viviendas, principalmente por motivos de accesibilidad o necesidades específicas.



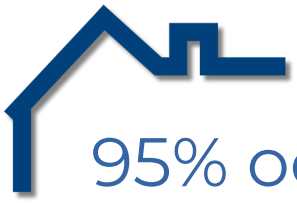
36 viviendas

Destinadas a programas específicos de alojamiento, tales como alojamientos universitarios, el programa Comparte Vida y realojos derivados de siniestros.

B. Nivel de ocupación

El nivel de ocupación de las viviendas gestionadas se mantuvo en un **95%**, lo que refleja una alta demanda y un buen aprovechamiento de los recursos disponibles.

Las vacantes observadas se concentraron exclusivamente en aquellos **inmuebles** que estaban en proceso de **acondicionamiento** para nuevos arrendamientos.



95% ocupación

C. Cambios en los criterios de cálculo de la renta de alquiler

Con el objetivo de seguir mejorando la accesibilidad a la vivienda, el **Consejo de Administración de Zaragoza Vivienda** aprobó el 3 de febrero de 2025 nuevas reglas para adaptar las rentas de alquiler al **nivel de esfuerzo** de las familias, tomando en cuenta diferentes variables como:

A partir del **1 de marzo de 2025**, la **renta de alquiler** para los nuevos contratos se fijó en **4 €/m²**, con actualizaciones anuales conforme al **Índice de Referencia de Arrendamientos (IRA)**.

- Ingresos de la unidad de convivencia
- Número de miembros de la unidad familiar
- Situaciones especiales, como familias monoparentales o personas con discapacidad

D. Ayudas a la adaptación de la renta de los inquilinos 2025

- Importe total asignado: 1.455.021 €
- Importe medio por familia/mes: 127 €
- Número medio de familias atendidas por mes: 955 familias

Estos esfuerzos buscan aliviar la carga económica sobre las familias arrendatarias, ajustando las rentas de acuerdo con su capacidad de pago y situación personal.

PROGRAMA **ALZA**

El Programa ALZA sigue siendo una pieza clave para dinamizar el mercado de alquiler en Zaragoza. Impulsado por la Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda, este programa se centra en fomentar la aportación de viviendas por parte de los propietarios privados para arrendarlas a precios asequibles.



El programa también involucra a administradores de fincas (AF) y agentes de la propiedad inmobiliaria (API). En 2025, se destacan los siguientes resultados:

Este programa es fundamental para aumentar la oferta de viviendas de alquiler accesibles en Zaragoza, colaborando estrechamente con los propietarios privados y ofreciendo incentivos para mejorar la accesibilidad a la vivienda.

- Expedientes iniciados • 348
- Ingresos medios de los inquilinos • 18.600€
- Datos acumulados desde el inicio del programa
  - 1.162 solicitudes iniciadas
  - 376 viviendas cedidas
  - 108 viviendas en trámite
- Alquiler medio
  - 549 € sin comunidad
  - 614 € con comunidad
  - Precio/m² medio: 7,1 € sin comunidad / 8 € con comunidad
- Sistema de calefacción
  - 50% gas
  - 24% central
  - 19% eléctrica
- Subvenciones concedidas: • 1.571.204,62 €
- Superficie media de las viviendas • 65 m2



2.2 Programa de alojamiento a otros colectivos

ALOJAMIENTO PARA LA **COMUNIDAD UNIVERSITARIA**

Programa de Alojamiento Universitarios – Zona Parque Goya y Casco Histórico

- **Plazas disponibles:** 20 plazas distribuidas en 8 viviendas de 2, 3 y 4 habitaciones.
- **Precio:** Entre 180 € y 200 € al mes, con todos los gastos incluidos.
- **Impacto:** Fomenta la participación universitaria y la solidaridad, promoviendo una convivencia intergeneracional.
- **Sostenibilidad:** Las viviendas están equipadas con servicios eficientes (wifi, suministros energéticos controlados), favoreciendo un consumo responsable.

Programa de Alojamiento Universitarios Solidarios

Este programa tiene un enfoque social, incentivando a los estudiantes a participar en proyectos comunitarios que apoyen a colectivos vulnerables, como personas mayores o niños en situación de vulnerabilidad.

- ·Plazas disponibles: 8 viviendas de 3 dormitorios en el barrio de Actur, cerca del Campus Río Ebro.
- ·Precio: 60 € por habitación.
- ·Impacto: Promueve la solidaridad social y la participación activa en la comunidad.
- ·Sostenibilidad: A través de actividades comunitarias, los estudiantes contribuyen a un entorno más inclusivo y resiliente.

Programa de Becas de Alojamiento – Residencia Xior-Pontoneros (2025)

Este programa ofrece alojamiento a estudiantes con un coste reducido, promoviendo la participación en actividades comunitarias y de voluntariado.

- **Plazas disponibles:** 10 plazas becadas, distribuidas en 6 renovaciones y 4 nuevas incorporaciones.
- **Precio: 50 € al mes**, incluyendo participación en actividades comunitarias.
- **Impacto:** Fomenta la integración social y la solidaridad mediante la colaboración en actividades con entidades del entorno de la residencia.
- **Actividades:**
    - Acompañamiento a inquilinos de Zaragoza Vivienda que viven solos.
    - Apoyo escolar.
    - Apoyo a personas con problemas de salud mental o en situación de sinhogarismo.
    - Clases de español para personas de la comunidad.

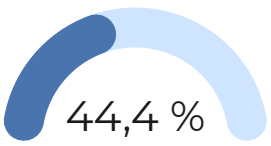
Impacto y Resultados en 2025

- **Solicitudes:** Se registraron **42 solicitudes** entre julio y octubre.
- **Contratos nuevos:** 20 nuevos contratos hasta octubre de 2025, con un total de **45 contratos activos**.
- **Perfil de los ocupantes:**

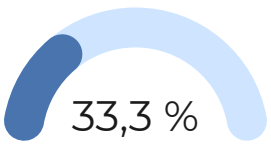
Género: 23 mujeres
22 hombres

Origen: 66,67% estudiantes internacionales promoviendo la diversidad cultural

Edad: Entre 18 y 44 años



Estudiantes de grado (44,44%)



Estudiantes de postgrado (33,33%)

2.3 Centros comunitarios

CENTRO COMUNITARIO **OLIVER**

El **Centro Comunitario de Oliver**, establecido en 2008 en un barrio periférico de Zaragoza, es un **espacio de apoyo** para los residentes de viviendas de alquiler social, así como para cualquier miembro de la comunidad que requiera asistencia en cuestiones básicas o socioeducativas.

El centro depende de Zaragoza Vivienda y ocupa la planta baja y el sótano de un edificio que alberga 38 apartamentos.

Su misión es **mejorar la calidad de vida** de las personas a través de diversas **actividades organizadas** en cuatro áreas principales:

- Salud y bienestar
- Dinamización comunitaria
- Atención a necesidades básicas
- Apoyo a los residentes



El enfoque del centro se centra en la detección de vulnerabilidades y la mejora del bienestar social y educativo de los vecinos. A través del trabajo de trabajadores sociales, se realiza un seguimiento personalizado que permite identificar y valorar las necesidades específicas de cada persona, así como trabajar en mejorar sus habilidades y capacidades.

Además, se abordan temas complejos como problemas familiares, consumo de sustancias y cuestiones relacionadas con la salud mental. El centro también colabora estrechamente con otros servicios y recursos sociales de la zona, recibiendo personas derivadas de estos para su intervención y apoyo.

ÁREA DE APOYO A PERSONAS RESIDENTES

30 Residentes con apoyo e intervención

838 Intervenciones individuales realizadas

7 Residentes que utilizan servicio de lavadoras

208 Usos del servicio de lavadoras

ÁREA DE ATENCIÓN A NECESIDADES BÁSICAS

114 Participantes en el servicio de comedor

16.759 Total de comidas servidas

42 Participante en el servicio de duchas para higiene personal

635 Usos anuales

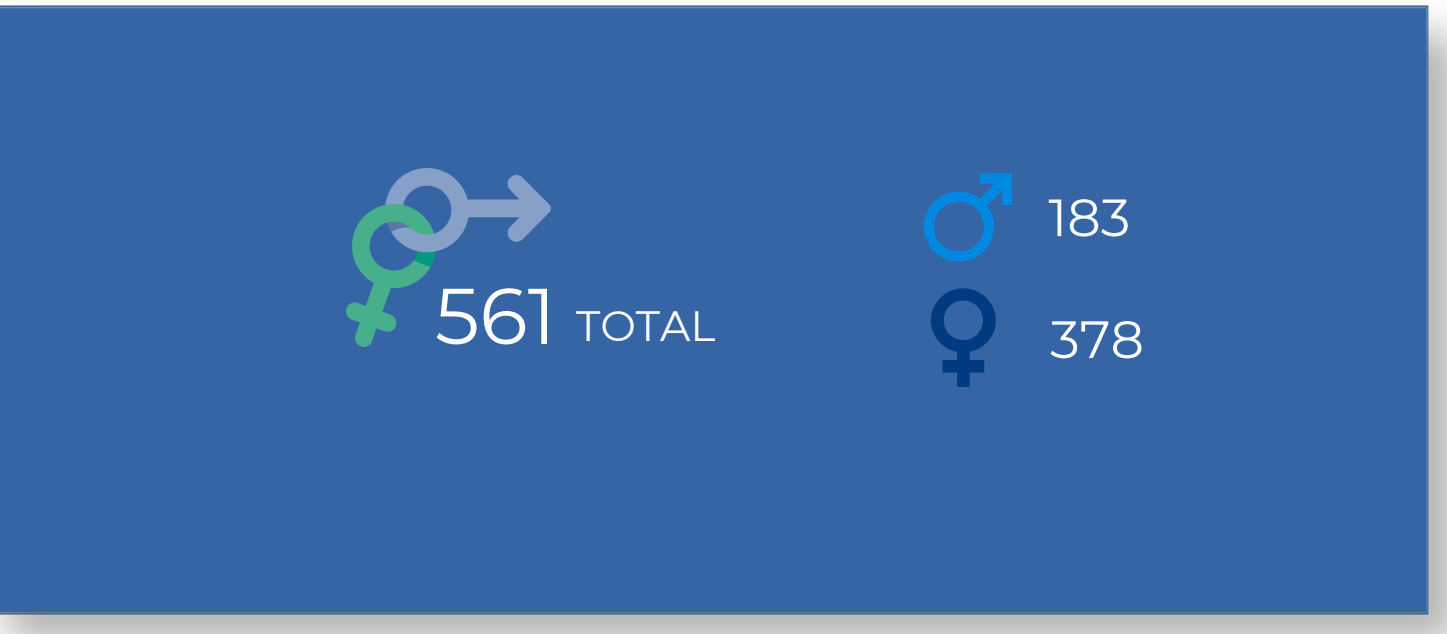
ÁREA DE ACTIVIDADES

TOTAL: 561 Participantes

302 Participantes que realizan 2 o más actividades

115 Total de actividades realizadas en el centro comunitario

PERSONAS PARTICIPANTES EN LOS SERVICIOS COMUNITARIOS



CEDIS (CENTRO DE DINAMIZACIÓN SOCIAL Y LABORAL)

Ubicado en el barrio del Actur desde 2005, el **Centro de Dinamización Social y Laboral (CEDIS)** es un espacio clave para los inquilinos de Zaragoza Vivienda. El centro tiene como objetivo apoyar a las familias residentes en viviendas sociales a través de una amplia oferta de actividades y servicios, que incluyen:

- Atención social
- Inclusión digital
- Clases de español
- Talleres de economía doméstica
- Apoyo en la búsqueda de empleo



Además, el CEDIS ofrece apoyo escolar y organiza actividades para adolescentes en colaboración con entidades como la **Cooperativa KAIRÓS**, buscando así mejorar la calidad de vida y promover la integración social de los habitantes del barrio.

Enfoque integral

El CEDIS fomenta la **sociabilidad**, la **participación** y el **bienestar social** dentro de la comunidad, con un énfasis particular en los sectores más desfavorecidos y en la mejora educativa de los menores.

551 Atenciones realizadas por las trabajadoras sociales

682 Atenciones realizadas por el personal administrativo

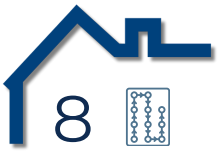
Actividades realizadas con los estudiantes solidarios



Aplicaciones móviles



Clases de español



Manualidades

Actividades realizadas por KAIRÓS

Se han llevado a cabo actividades en las que han participado 35 menores de entre 12 y 18 años; de 1º de la ESO a 2º de Bachillerato. En el tiempo en el que el centro estuvo abierto en Navidad y Semana Santa, 10 niños de 12 a 13 años participaron en las actividades organizadas por Kairós.



35 menores de 12 a 18 años



10 niños de 12 a 13 años en el centro abierto de Navidad y Semana Santa

Acciones comunitarias

Se continuó con el proceso comunitario del proyecto **Emmeline Pankhurst**, realizado con los vecinos responsables.
Durante 2025, se celebraron **6 reuniones** con el grupo de representantes para fortalecer la participación vecinal y continuar impulsando la cohesión social en el barrio.

Fiesta aniversario del CEDIS

El **26 de noviembre de 2025** se celebró la fiesta conmemorativa del **20º aniversario** de la inauguración del CEDIS, un evento que reunió a las entidades colaboradoras y a los propios inquilinos del barrio del Actur para reflexionar sobre el impacto positivo que el centro ha tenido en la comunidad.

RICARDO MILLÁN: PROMOVIENDO LA INCLUSIÓN EN EL BARRIO LAS FUENTES

En 2022, **Zaragoza Vivienda** y la **Fundación El Tranvía** firmaron un convenio con dos objetivos fundamentales:

1. Facilitar el acceso a viviendas sociales en el Edificio Ricardo Millán a personas mayores del barrio de Las Fuentes con problemas de accesibilidad, mediante un programa de permuta temporal.
2. Fomentar la creación de una comunidad inclusiva y participativa dentro del edificio.



El Edificio Ricardo Millán, con **80 viviendas sociales**, promueve la **cohesión social** a través de la diversidad de sus habitantes, que incluyen jóvenes, familias, personas con diversidad funcional y personas mayores. En 2023, se organizaron diversas actividades comunitarias con el objetivo de fortalecer la interacción entre vecinos y generar un sentido de pertenencia y apoyo mutuo. En 2024, el convenio se renovó para continuar impulsando la inclusión social y el apoyo comunitario.

Acciones de dinamización y fortalecimiento comunitario

A lo largo de 2025, se continuaron las actividades para consolidar los grupos de participación y fomentar una convivencia positiva entre los vecinos. Entre las principales actividades realizadas, en las que **participaron 46 vecinos,** se incluyen:

Estables 7

Estas actividades recurrentes fomentan la creación de rutinas comunitarias y son clave para fortalecer los vínculos entre los participantes. Las actividades incluyen paseos saludables, ludoteca, talleres creativos, gimnasia y talleres emergentes (como cocina, cine y manualidades), realizadas de **enero a junio** y de **octubre a diciembre**.

Especiales 7

Durante el **mes de julio**, se adaptaron las actividades a las necesidades estacionales de los residentes. Se organizaron actividades lúdicas y convivenciales, enfocadas principalmente en la infancia, las familias y el ocio para los mayores.

Comunitarias 12

Estas actividades tienen como objetivo fortalecer la cohesión social y la participación vecinal. Se incluyen actividades intergeneracionales, celebraciones, evaluaciones participativas y trabajos con jóvenes. También se continuó con la formación de agentes comunitarios y la colaboración con el **Centro de Salud Torreramona**.

2.4 Igualdad

En Zaragoza Vivienda, la **igualdad de género** ha sido un **compromiso constante desde 2008**, con la aprobación de un Plan de Igualdad enfocado en garantizar la igualdad de trato y oportunidades entre mujeres y hombres. Desde la creación del Comité de Igualdad en 2010, se han implementado acciones como el teletrabajo y la incorporación de medidas igualitarias en el entorno laboral.

El Plan de Igualdad se ha actualizado en diversas fases, adaptándose a las necesidades y normativas vigentes. En 2023, se realizó una auditoría salarial que confirmó el cumplimiento de la normativa en cuanto a transparencia salarial, sin detectar discriminación salarial por género. Se continuará con una revisión periódica para mantener esta equidad.

Hoy en día, Zaragoza Vivienda sigue avanzando en su **compromiso con la igualdad**, adaptando sus acciones a la legislación vigente y fomentando la participación activa de su plantilla en todas las iniciativas de igualdad.

2.5 Atención al Cliente y Evaluación de la Satisfacción

Durante el año 2025, la Unidad de Información y Atención al Ciudadano (UIAC) ha atendido a un total de **30.196 ciudadanos**, lo que supone un descenso del 8% respecto a 2024. Se observa una disminución de la atención presencial y telefónica, acompañada de un incremento del peso de las consultas relacionadas con ayudas a la rehabilitación (+3%) y el programa ALZA para propietarios (+2%), así como el mantenimiento de un elevado volumen de atención a inquilinos (27%).

Durante el año 2025 se han registrado **300 quejas y reclamaciones**, una cifra similar a la del ejercicio anterior, si bien se observa un incremento del porcentaje de reclamaciones procedentes, que alcanza el 33 %, frente al 27% registrado en 2024.

La mayor parte de las **reclamaciones un 73%,** continúa concentrándose en el ámbito del **mantenimiento de las viviendas**, de manera especial, las relacionadas con los importes de las reparaciones y los retrasos en la subsanación de deficiencias.

Un **19% de las quejas** corresponde a solicitudes de **vivienda de alquiler social**.

El **tiempo medio de respuesta** se ha situado en **48 días**.

2.6 Contribución a los ODS

Zaragoza Vivienda contribuye al desarrollo sostenible mediante acciones que impulsan el bienestar social, el crecimiento económico inclusivo y la preservación del medio ambiente. Estas acciones están alineadas con los ODS de la ONU, especialmente con el ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), pero también impactan en otros ODS como el 3, 7, 9, 12, 13 y 17.



Mejora del clima laboral, protocolos de seguridad y salud, campañas de donación.



Plan de Igualdad y políticas de conciliación laboral.



Promoción de la eficiencia energética y uso de energías renovables.



Transparencia, cooperación y aplicación de códigos éticos.



Renovación energética de edificios, uso de materiales biodegradables y parques solares.



Uso de materiales sostenibles, rehabilitación energética y digitalización para ahorro energético.



Colaboración con entidades públicas y privadas, participación en proyectos y plataformas que promuevan los ODS.



Vivienda asequible y digna. Inclusión social y apoyo a la permanencia en la vivienda. Proyectos de rehabilitación, regeneración urbana y accesibilidad. Fomento de la I+D+i en vivienda y colaboración con entidades sociales.

Zaragoza Vivienda sigue trabajando para fortalecer estas iniciativas y fomentar un desarrollo sostenible tanto en sus operaciones como en su impacto social.

3 COMPROMISO AMBIENTAL Y REGENERACIÓN URBANA





3 COMPROMISO AMBIENTAL Y REGENERACIÓN URBANA

3.1 Compromiso Ambiental

Zaragoza Vivienda mantiene un firme compromiso con la **sostenibilidad ambiental**, orientando su actividad hacia la reducción del impacto medioambiental, la mejora de la **eficiencia energética** y la promoción de un modelo de **edificación más sostenible**.

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha reforzado sus capacidades técnicas mediante la adquisición de **equipamiento especializado** destinado a optimizar el **control energético** y la **detección de ineficiencias** en los edificios gestionados.

Esta inversión, acompañada de **formación** específica para el personal técnico, permite mejorar la precisión en las **labores de mantenimiento, rehabilitación** y **ejecución** de nuevas edificaciones, contribuyendo a una gestión más eficiente de los recursos y a la **reducción de consumos energéticos**.



La **estrategia ambiental** de Zaragoza Vivienda se articula en torno a **cinco líneas de actuación** principales: la gestión de su sede social, el mantenimiento del patrimonio edificado, el desarrollo de nuevos proyectos constructivos y de rehabilitación, la ejecución de obras y la sensibilización ambiental.

En este marco, destacan las siguientes líneas de acción:

- Impulso a proyectos de rehabilitación energética del parque edificado, aplicando criterios de alta eficiencia y alineados con la normativa vigente sobre edificios de consumo de energía casi nulo (EECN).
- Captación de financiación europea a través de programas como Next Generation EU, destinados a fomentar la rehabilitación sostenible y la promoción de vivienda asequible energéticamente eficiente.
- Mejora de la eficiencia energética en las viviendas gestionadas, contribuyendo a la reducción de la pobreza energética.
- Monitorización y optimización de los consumos energéticos mediante la implantación de sistemas de control y análisis de datos, favoreciendo un uso más racional y sostenible de la energía.

Actualmente, la Sociedad participa activamente en distintos programas de rehabilitación y obra nueva que incorporan **criterios ambientales avanzados**.

En particular, se están desarrollando promociones de vivienda de nueva planta que priorizan el **uso de materiales sostenibles** así como el aprovechamiento de las **energías renovables**, y otras actuaciones de rehabilitación cuyo objetivo es mejorar significativamente el comportamiento energético de los edificios existentes.

Asimismo, Zaragoza Vivienda impulsa programas de **ayudas a la rehabilitación privada** dirigidos a comunidades de propietarios, con el objetivo de mejorar la eficiencia energética del conjunto del parque residencial de la ciudad.

Todas estas actuaciones se desarrollan en cumplimiento de la **normativa europea y nacional** vigente, especialmente la Directiva 2010/31/UE relativa a la **eficiencia energética de los edificios**, y en alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.



3.3 Ayudas de Rehabilitación Residencial 2024–2025

En el marco de la **estrategia municipal de regeneración urbana** y la mejora del parque edificatorio, el **Ayuntamiento de Zaragoza**, a través de **Zaragoza Vivienda**, puso en marcha en 2024 una **línea de ayudas a la rehabilitación residencial** con un total de **6 millones de euros**.

Estas ayudas están orientadas a fomentar intervenciones en tres áreas clave: eficiencia energética, accesibilidad y conservación de edificios y viviendas particulares.

La línea de ayudas se estructura en cinco modalidades específicas:



Línea 1
Rehabilitación energética integral en edificios

Con una asignación de **3.000.000€**, esta línea permite financiar hasta el **60%** del presupuesto subvencionable, con un límite de **21.400€ por vivienda**. Las actuaciones deben centrarse principalmente en la **mejora de la eficiencia energética**, aunque también se pueden incluir mejoras en **accesibilidad** y **conservación de los edificios**.

Línea 2.1 – Accesibilidad en edificios (cota cero)

Con un total de **1.000.000€**, esta modalidad subvenciona hasta el **40%** del presupuesto, con un máximo de **6.000€ por vivienda**, para intervenciones que permitan facilitar el acceso desde la vía pública sin barreras arquitectónicas, siempre que no se modifiquen elementos estructurales de la envolvente del edificio.

Línea 2.2 – Accesibilidad interior en viviendas

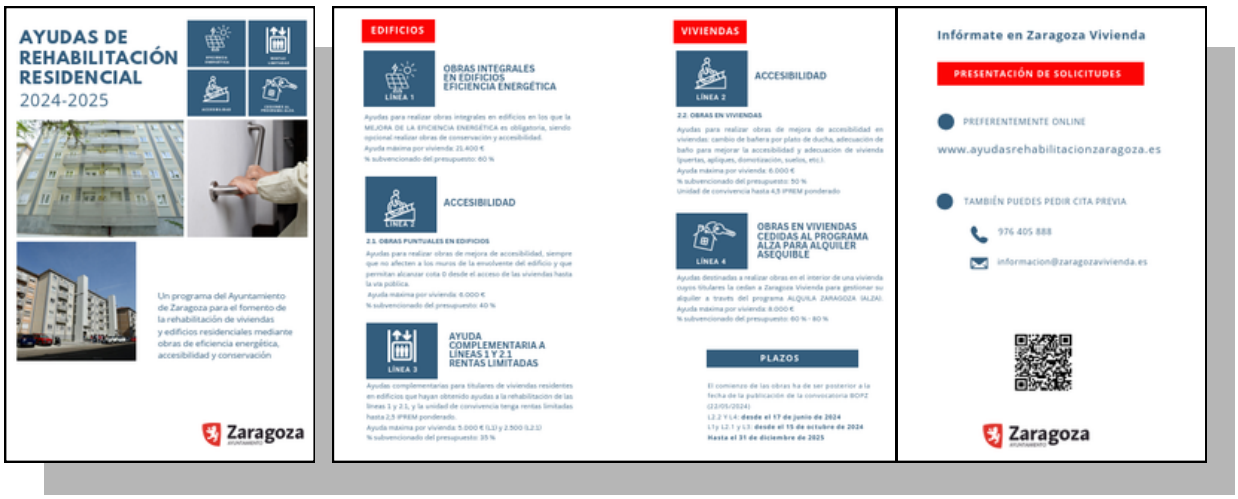
Esta línea está dirigida a personas con rentas de hasta **4,5 veces el IPREM** y cuenta con un presupuesto de **500.000€**, cubriendo hasta el **50%** del presupuesto subvencionable, con un límite de **6.000€ por vivienda**. Las ayudas se destinan a mejorar la accesibilidad interior de las viviendas.

Línea 3
Ayudas complementarias a hogares con rentas limitadas

Dotada con **250.000€**, esta línea está destinada a los residentes de edificios que se acojan a las líneas **1** o **2.1** y cuyos ingresos no superen **2,5 veces el IPREM**. Las ayudas cubrirán hasta el **35%** de la aportación individual necesaria, con un límite de **5.000€** (para la Línea 1) o **2.500€** (para la Línea 2.1).

Línea 4
Adecuación de viviendas para alquiler social (ALZA)

Con una asignación de **1.250.000€**, esta línea contempla ayudas de hasta **8.000€ por vivienda** para actuaciones en inmuebles cedidos al programa **Alquila Zaragoza**. El objetivo es mejorar la calidad y accesibilidad de los inmuebles destinados al alquiler social.



El proceso de concesión de estas ayudas se rige por los principios de **publicidad, transparencia, objetividad, igualdad** y **no discriminación**, y las solicitudes son atendidas por orden de presentación, hasta el agotamiento del crédito disponible. El plazo para presentar solicitudes finalizó el **31 de diciembre de 2025**.



4 PERSONAS




Zaragoza
Vivienda

4 PERSONAS

4.1 Equipo humano

Descripción	Fijos		Eventuales		Total
Sexo	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Trabajadores en alta al inicio	17	55	6	11	**89**
Altas durante el periodo	7	8	7	18	**40**
Bajas durante el periodo	6	8	8	18	**40**
Trabajadores en alta al final	18	55	5	11	**89**
Plantilla media discapacitados	0	3,72	0	0	**3,72**
Plantilla media	16,91	53,34	7,02	11,28	**88,55**

4.2 Seguridad y Salud Laboral

Durante 2025 se llevaron a cabo diversas actividades formativas en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Se proporcionó formación específica en prevención de riesgos laborales a los/as trabajadores/as de nuevo ingreso, al inicio de su actividad laboral, garantizando que conozcan las medidas preventivas desde el primer día. Asimismo, se impartió formación de actualización para los/as trabajadores/as responsables de la utilización de desfibriladores.

Esta formación se realiza cada dos años y es impartida por el Servicio de Prevención Municipal.

Por último, se desarrollaron cursos específicos relacionados con riesgos psicosociales, incluyendo la gestión del estrés y la atención a personas con discapacidad física y mental, orientados a mejorar la capacidad de los/as trabajadores/as para gestionar situaciones complejas y favorecer un entorno laboral inclusivo y seguro.

Acción / Área	Periodo	Actividades y Resultados Clave
 **Revisión y Evaluación de Riesgos en Puestos de Trabajo**	Enero-Diciembre 2025	• Evaluación de riesgos en todas las oficinas y puestos. • Planificación y seguimiento de medidas preventivas. • Revisión final en diciembre y acreditación de mejoras implementadas.
 **Actualización Protocolo de Acoso Laboral**	Enero-Mayo 2025	• Actualización del protocolo de violencia laboral y acoso, incluyendo normativa LGTBI. • Aprobación: 12 de mayo de 2025.
 **Actualización Protocolo de Acoso Laboral**	Enero-Diciembre 2025	• Revisión de medidas implantadas. • Planificación de mejoras para 2026: valoración de puestos, actualización del plan de formación, protocolo de gestión de conflictos y manual de bienvenida.
 **Formación en PRL y Prevención Psicosocial**	Enero-Diciembre 2025	• Cursos de prevención en oficinas (6 h, 30 trabajadores/as). • Curso básico PRL (50 h, coordinadora). • Uso de desfibriladores (20 personas). • Gestión del estrés (6 h online, 45 trabajadores/as). • Atención a personas con discapacidad.
 **Vigilancia de la Salud**	Todo 2025	• Reconocimientos médicos anuales: 97% de participación. • Gestión de revisiones de nuevo ingreso y control documental.
 **Campaña de Vacunación Antigripal**	31 Octubre 2025	• Coordinación con Servicio de Prevención. • 27 trabajadores/as vacunados.

4.3 Formación y capacitación

Durante el ejercicio se han realizado un total de 183 acciones formativas, que suponen 1.032 horas de formación, desarrolladas en modalidad presencial y online.



183 acciones



1.032 horas

Las actividades han incluido cursos, jornadas técnicas, congresos, seminarios y reuniones de trabajo, orientadas tanto al desarrollo profesional como al intercambio de conocimiento en distintos ámbitos de gestión pública y social.

Los contenidos formativos han estado especialmente vinculados a áreas clave como vivienda social y asequible, rehabilitación edificatoria, eficiencia energética y descarbonización urbana, transformación digital e inteligencia artificial, administración pública y normativa local, así como intervención social y desarrollo comunitario.



Vivienda Social Asequible



Rehabilitación edificatoria



Eficiencia energética



Transformación digital



Administración pública



Desarrollo comunitario



El gasto total en formación ha ascendido a 11.723,15 €, destacando la presencia de numerosas acciones sin coste o financiadas mediante colaboración institucional, lo que refleja una gestión eficiente de los recursos destinados a la capacitación del personal.



GASTO EN FORMACIÓN

11.723,15 €

Este conjunto de actividades contribuye a la mejora continua de las competencias profesionales del equipo, reforzando la calidad del servicio público y su alineación con los objetivos de sostenibilidad, innovación y cohesión social.

5 INNOVACIÓN Y PROYECCIÓN ESTRATÉGICA





5 INNOVACIÓN Y PROYECCIÓN ESTRATÉGICA

5.1 Proyectos Europeos para la Renovación Energética de Viviendas – Green Deal

Presupuesto de Zaragoza Vivienda es de **283.875€**, de los cuales **198.713€** son subvencionados. El periodo de ejecución es de julio 2022 hasta julio de 2027.
Hasta 2025 se ha **ejecutado el 62%** del presupuesto.

OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Industrializar soluciones de rehabilitación energética integral	• Rehabilitación de cuarenta viviendas en 4 portales • Nuevas escaleras ascensores y envolvente • Instalación fotovoltaica y urbanización	• Ahorro energético 350 kW/m2 • Producción renovable 173 kW/m2 año

Presupuesto de Zaragoza Vivienda es de **344.149,85€** de los cuales **240.904,90€** son subvencionados. El periodo de ejecución es desde julio de 2022 a diciembre de 2025. **Proyecto finalizado**.

OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Optimizar funcionamiento de instalaciones y eficiencia energética	• Monitorización de consumo y confort en 26 viviendas • Apoyo a sustitución de Caldera por aerotermia	• Mejora del rendimiento energético y reducción de emisiones de gas



Presupuesto de Zaragoza Vivienda es de **1.555.875€**, de los cuales **1.089.113€** son subvencionados. El periodo de ejecución es desde enero de 2023 a diciembre de 2027. Hasta la fecha se ha **ejecutado el 20,6%** del presupuesto.

OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Crear distritos energéticamente limpios y positivos	• Mejorar la accesibilidad y participación ciudadana • Comunicación y eventos con vecinos	• Mejora de eficiencia energética accesibilidad y participación ciudadana

Presupuesto de Zaragoza Vivienda es de **126.375€**, de los cuales **88.462,50€** son subvencionados. El periodo de ejecución es desde enero de 2023, hasta diciembre de 2026. Se ha **ejecutado el 44%** del presupuesto.

OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Flexibilizar consumo energético y participación en mercados de energía	• Puesta en marcha de paneles fotovoltaicos • Monitorización de consumo en viviendas con electrodomésticos inteligentes	• Mejora de eficiencia y datos de consumo en tiempo real

SUPERSHINE

Presupuesto de Zaragoza Vivienda es de **80.125€**, de los cuales **56.088€** son subvencionados. El periodo de ejecución es desde noviembre de 2022 hasta abril de 2026. El **36% del proyecto ejecutado** en 2025

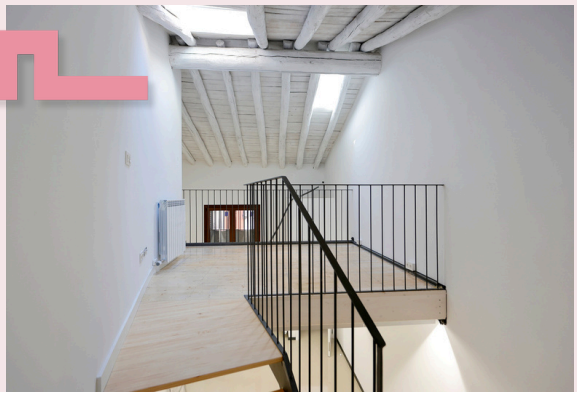
OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Aprender buenas prácticas europeas de renovación y transición energética	• Encuestas y recopilación de información • Participación en redes de ciudades	• Priorización de actuaciones y aprendizaje de experiencias internacionales

Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU

El Programa Barrios cuenta con un presupuesto variable según el ámbito de actuación, oscila entre **1,6** y **4,6 millones de euros**. Periodo de ejecución 2022-2025. Ejecutada Fase I, y comienzo de Fase II.

OBJETIVO	ACTUACIONES 2025	RESULTADO
Rehabilitación integral de edificios y espacios públicos	• Rehabilitación de viviendas y locales • Retirada de amianto y ayudas por vulnerabilidad • Regeneración urbana de plazas y calles	• Mejora de habitabilidad, eficiencia y cohesión social





5.2 Proyectos de obra propia

A. PROGRAMA 6 NEXT GENERATION . DERECHOS DE SUPERFICIE



Vicente Cazcarra

Nº VIVIENDAS	112
PRESUPUESTO	12.865.801,66 €
AYUDA SOLICITADA	3.576.000,00 €
INICIO DE OBRAS	04/06/2024
FIN DE OBRAS	JULIO 2026



Miguel Servet 202

Nº VIVIENDAS	19
PRESUPUESTO	2.240.376,10 €
AYUDA SOLICITADA	802.046,00 €
INICIO DE OBRAS	31/07/2024
FIN DE OBRAS	ABRIL 2026



Miguel Servet 216

Nº VIVIENDAS	39
PRESUPUESTO	4.749.708,97 €
AYUDA SOLICITADA	1.529.637,00 €
INICIO DE OBRAS	31/07/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2026



Cmno. Torrecillas, 18

Nº VIVIENDAS	23
PRESUPUESTO	2.091.000,00 €
AYUDA SOLICITADA	841.653,00 €
INICIO DE OBRAS	28/10/2024
FIN DE OBRAS	ABRIL 2026



Mercurio 24-26

Nº VIVIENDAS	18
PRESUPUESTO	2.426.190,17 €
AYUDA SOLICITADA	819.000,00 €
INICIO DE OBRAS	05/09/2024
FIN DE OBRAS	ABRIL 2026



Venus 2-4

Nº VIVIENDAS	23
PRESUPUESTO	3.155.198,08 €
AYUDA SOLICITADA	926.100,00 €
INICIO DE OBRAS	05/09/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2026



Andrómeda 8 / Aries 2

Nº VIVIENDAS	35
PRESUPUESTO	4.052.995,24 €
AYUDA SOLICITADA	1.631.000,00 €
INICIO DE OBRAS	07/08/2024
FIN DE OBRAS	AGOSTO 2026



Piscis 2

Nº VIVIENDAS	43
PRESUPUESTO	5.712.190,71 €
AYUDA SOLICITADA	2.105.600,00 €
INICIO DE OBRAS	07/08/2024
FIN DE OBRAS	AGOSTO 2026



Júpiter 1 / Centauro 8-10

Nº VIVIENDAS	16
PRESUPUESTO	2.025.570,92 €
AYUDA SOLICITADA	808.500,00 €
INICIO DE OBRAS	07/08/2024
FIN DE OBRAS	JUNIO 2026



Osa Menor 36 / Urano 4

Nº VIVIENDAS	15
PRESUPUESTO	1.680.890,09 €
AYUDA SOLICITADA	602.154,00 €
INICIO DE OBRAS	05/08/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2026



Argos 8

Nº VIVIENDAS	41
PRESUPUESTO	5.083.191,23 €
AYUDA SOLICITADA	1.936.200,00 €
INICIO DE OBRAS	05/08/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2026

B. AMPLIACIÓN PROGRAMA 6 NEXT GENERATION



Pignatelli nº 88

Nº VIVIENDAS	12
PRESUPUESTO	438.808,00 €
PRESUPUESTO (SIN IVA)	1.606.039,55 €
INICIO DE OBRAS	04/06/2024
FIN DE OBRAS	JUNIO 2026



San Blas nº 96

Nº VIVIENDAS	14
PRESUPUESTO	661.098,00 €
PRESUPUESTO (SIN IVA)	3.218.173,48 €
INICIO DE OBRAS	14/11/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2027



Horno nº 19

Nº VIVIENDAS	7
PRESUPUESTO	298.157,00 €
INICIO DE OBRAS	28/10/2024
FIN DE OBRAS	JULIO 2026



Horno nº 14

Nº VIVIENDAS	6
PRESUPUESTO	186.102,00 €
INICIO DE OBRAS	28/10/2024
FIN DE OBRAS	JULIO 2026

PRESUPUESTO (SIN IVA) 1.606.039,55 €

C. PROGRAMA 8 NEXT GENERATION

	Pignatelli - Zamoray - Cerezo	Forqué-Escopet	Pignatelli 67	Aragón 6
Nº VIVIENDAS	24	20	6	4
PRESUPUESTO	3.000.000 €	6.000.000 €	450.000 €	450.000 €
AYUDA MINISTERIO	1.962.139,20 €			
INICIO DE OBRAS	DICIEMBRE 2026	MARZO 2027	OCTUBRE 2026	OCTUBRE 2026

Pignatelli 88

Nº VIVIENDAS	12
PRESUPUESTO	1.350.000 €
AYUDA MINISTERIO	81.791,64 €
SUBVENCIÓN CCAA	327.166,56 €
INICIO DE OBRAS	28/10/2024
FIN DE OBRAS	JUNIO 2026

San Blas 96

Nº VIVIENDAS	13
PRESUPUESTO	2.704.347 €
AYUDA MINISTERIO	395.242,76 €
SUBVENCIÓN CCAA	99.525,64 €
INICIO DE OBRAS	14/11/2024
FIN DE OBRAS	MAYO 2027

Pignatelli 43

Nº VIVIENDAS	10
PRESUPUESTO	1.000.000 €
AYUDA MINISTERIO	305.894,40 €
INICIO DE OBRAS	OCTUBRE 2026

Torrero

Nº VIVIENDAS	32
PRESUPUESTO	3.800.000 €
AYUDA MINISTERIO	1.031.965,20 €
INICIO DE OBRAS	NOVIEMBRE 2026



5.3 Actividades en materia de I+D

AVS - Asociación Española de Gestores Públicos de Vivienda y Suelo

Zaragoza Vivienda es socio fundador de AVS desde 1988, participando activamente en el desarrollo y coordinación de sus actividades. Esta participación permite a la entidad mantener y potenciar sus capacidades de análisis crítico, así como el intercambio de conocimientos y experiencias con otros gestores públicos.

A lo largo de estos años, Zaragoza Vivienda ha liderado y coordinado diversos grupos de trabajo, entre los que destacan:

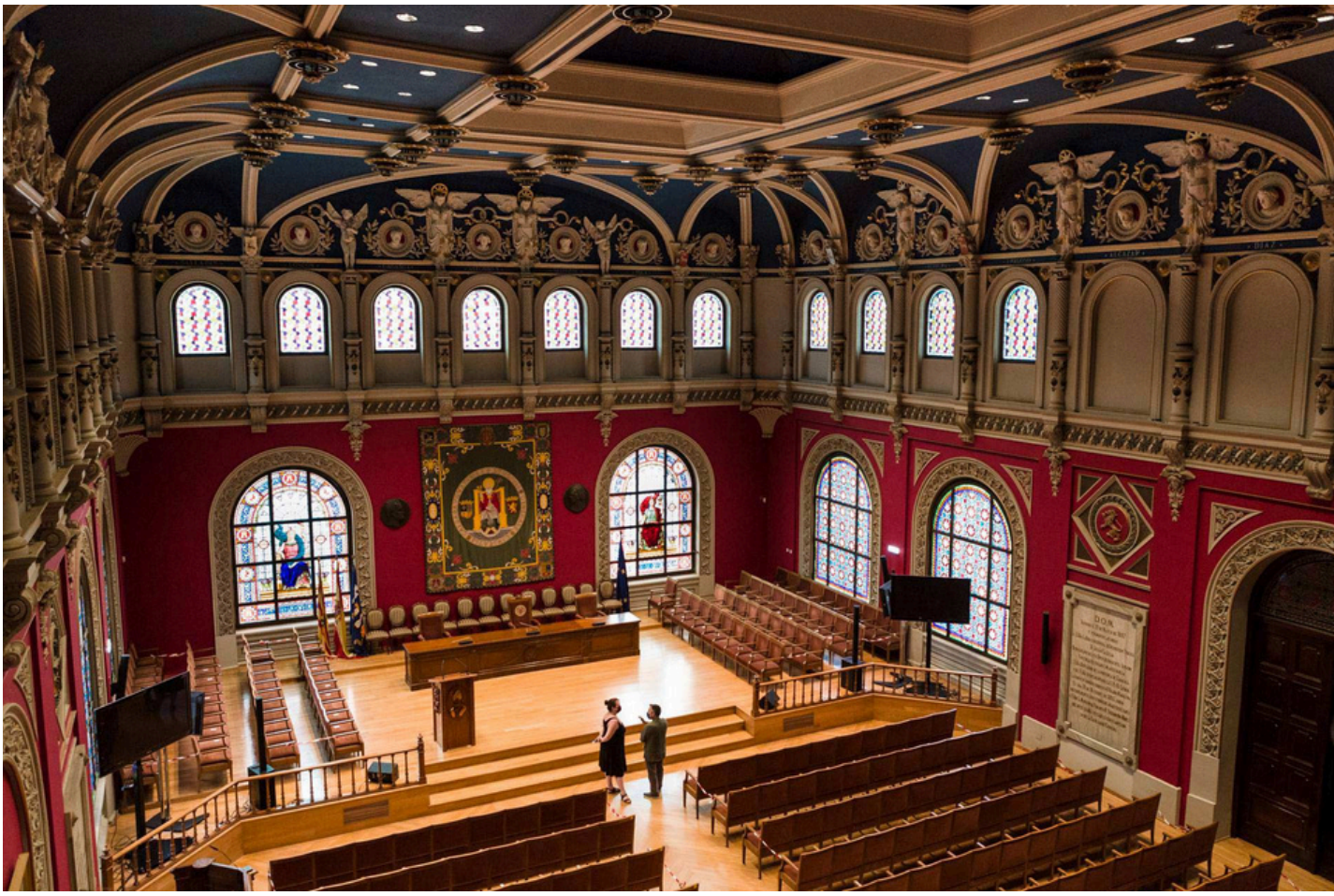
- **Grupo de Rehabilitación y Renovación Urbana**
- **Grupo de Trabajo Social**
- **Asesoramiento técnico en gestión financiera** para otras organizaciones integradas en AVS
- **Asesoramiento jurídico y participación en programas de formación** destinados a las entidades asociadas

Además, Zaragoza Vivienda colabora en la organización de eventos y en la propuesta de ponencias, compartiendo su experiencia y conocimiento ("know-how") y aprendiendo de las prácticas de otros gestores públicos.

Cátedra Zaragoza Vivienda

El 10 de junio de 2010, la Sociedad Municipal Zaragoza Vivienda y la Universidad de Zaragoza firmaron un Convenio de Colaboración con el objetivo de fomentar la generación de nuevo conocimiento, difundir aspectos de interés común, promover investigación avanzada y desarrollar programas de formación práctica que integren el ámbito académico y el empresarial.

En el marco de este convenio, la Cátedra Zaragoza Vivienda realiza anualmente diversas actividades vinculadas con vivienda y alojamiento, en colaboración con Zaragoza Vivienda. Sus principales objetivos son:



- Fomentar la cooperación entre la Universidad de Zaragoza y Zaragoza Vivienda.
- Favorecer la creación y difusión de conocimiento sobre temas de interés común.
- Impulsar investigación avanzada que integre el mundo académico y empresarial.
- Desarrollar programas de formación práctica dirigidos a estudiantes universitarios y profesionales del sector.

Ámbitos de actuación

Zaragoza Vivienda centra su actividad en áreas estratégicas que combinan innovación, sostenibilidad y bienestar social:

- Rehabilitación energética e integral de la vivienda.
- Regeneración urbana.
- Nuevas formas de alojamiento social.
- Mercado inmobiliario orientado a colectivos desfavorecidos.
- Vivienda como eje del bienestar social.
- Participación ciudadana y movimientos sociales vinculados a la vivienda.
- Diseño y mantenimiento de vivienda social.
- Innovación en la gestión del patrimonio inmobiliario existente.

2025



Zaragoza
VIVIENDA